



*PLANO DE TRABALHO*

**SIM – SERVIÇO INTEGRADO DE MEDICINA**

SPDM – ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA

**PLANO DE TRABALHO**

**SIM – SERVIÇO INTEGRADO DE MEDICINA**

**2018**



## **ÍNDICE**

<b>SUMÁRIO EXECUTIVO</b>	<b>03</b>
<b>1. INTRODUÇÃO</b>	<b>05</b>
<b>2. OBJETIVOS</b>	<b>06</b>
2.1. <i>Objetivo Geral</i>	<i>06</i>
2.2. <i>Objetivo Específico</i>	<i>06</i>
<b>3. METAS</b>	<b>07</b>
3.1. <i>Atividade Assistencial Mensal – Atenção Médica</i>	<i>07</i>
3.2. <i>Atividade Assistencial Mensal – Serviço de Apoio Diagnóstico e Terapêutico – SADT</i>	<i>08</i>
3.3. <i>Cronograma Orçamentário Financeiro Mensal</i>	<i>09</i>



## **SUMÁRIO EXECUTIVO**

---

Fundada em 1933, a SPDM é uma das maiores entidades filantrópicas de saúde do Brasil, atuante em 6 estados da Federação, com aproximadamente 40 mil funcionários, cuja reconhecida expertise é a gestão de serviços Hospitalares e AME's (Ambulatório Médico de Especialidades) construídas e equipadas por Estados e Municípios, tendo como objetivo levar o que há de mais avançado em conhecimento médico e qualidade na assistência de saúde. Para validação e reconhecimento, a SPDM, também, submete as instituições por ela gerenciadas a processos de acreditação. Atualmente, contamos com duas unidades Hospitalares com Acreditação Internacional Canadense: Instituição Geral de Pirajussara e Instituição Estadual de Diadema; seis Hospitais acreditados pela Organização Nacional de Acreditação (ONA), sendo três com ONA III (Acreditado com Excelência), dois com ONA II e um com ONA I e, ainda, quatro de nossos Ambulatórios Médicos de Especialidades (AME) certificados pela ONA, sendo o AME Mogi das Cruzes acreditado ONA III (Acreditado com Excelência).

A Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina – SPDM foi qualificada como Organização Social da Saúde - OSS em 1998 no Estado de São Paulo e, desde então, implanta e administra as instituições de saúde através de um modelo de gestão que permite gerenciar os serviços de saúde de forma monitorada por meio de indicadores administrativos e assistenciais de desempenho e de qualidade. As diretrizes de gestão são baseadas em conceitos de Governança Clínica, melhoria contínua e gestão do risco. O modelo assistencial alinhado ao modelo de gestão institucional possui como meta à saúde de excelência, a transparência, a sustentabilidade financeira, ambiental e a otimização das ações e políticas de saúde da Secretaria Municipal de Saúde.

Outra perspectiva relevante da gestão SPDM é sua preocupação a construção do sistema de referência e contra referência, na promoção e integração das diversas unidades de saúde de uma região, tendo publicado em 2009 o Guia de Orientação de



**SIM – SERVIÇO INTEGRADO DE MEDICINA**

SPDM – ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA

Referência e Contra Referência Ambulatorial. O intuito da publicação foi *possibilitar o acesso universal e contínuo a serviços de saúde de qualidade, reafirmando os princípios básicos do SUS – universalidade, integralidade, equidade, participação e descentralização, hierarquização e regionalização.*

A gestão do SIM do Município de Jacareí se reveste pela possibilidade de contribuir, em conjunto com a Secretaria Municipal de Saúde, para o fortalecimento do SUS, por meio da implementação de ações integradas da rede assistencial loco regional.

Atendendo às diretrizes do SUS e do Sistema de Saúde do Município de Jacareí, os fluxos de referência e contra referência terão como objetivo a otimização dos recursos disponíveis na assistência primária, nos ambulatórios de especialidade e complementarmente na assistência Hospitalar, agilizando processos assistenciais na fase diagnóstica e realizando intervenções necessárias, tendo também a acessibilidade e qualidade, através de um processo de transformação, organização e desenvolvimento do atendimento, de acordo com as necessidades da região.

A SPDM propõe a Gestão do SIM - Sistema Integrado de Medicina, um ambulatório de especialidades médicas, com atendimento referenciado, definido como Estabelecimento Assistencial de Saúde (EAS) de complexidade intermediária entre as Unidades Básicas/Saúde da Família e a Rede Hospitalar, devendo compor a rede municipal de saúde de Jacareí, tendo o fluxo de pacientes estabelecidos através dos mecanismos reguladores da Secretaria Municipal de Saúde de Jacareí.



## **1. INTRODUÇÃO**

---

A assunção pela SPDM do SIM contribuirá para melhoria do atendimento da população, possibilitando o diagnóstico mais rápido, facilitando, com isso, a priorização do atendimento, proporcionando um melhor prognóstico e melhorando a satisfação dos usuários do SUS, em relação à acessibilidade.

A oferta de serviços resolutivos com ações de saúde integrais e efetivas reduz a procura por atendimentos de urgências nos Prontos Socorros e Hospitais.

O SIM se configura como uma estrutura física e funcional, com recursos necessários e suficientes para a prestação de cuidados especializados em regime de consulta eletiva, cuidados de alta resolutividade, exames de diagnósticos de apoio e procedimentos terapêuticos especializados, que, em função da sua complexidade, não podem ser resolvidos na Rede de Atenção Primária, vindo a se constituir em uma nova modalidade de resposta especializada de apoio a esta Rede de Saúde, focada nos cuidados vinculados a processos terapêuticos e/ou diagnósticos, que não requeiram a internação hospitalar.

Desta forma, a SPDM se apresenta para a gestão do Serviço Integrado de Medicina, afim de contribuir com a resolubilidade no âmbito do ambulatório de especialidade, da demanda de serviços de saúde, observando os princípios do Sistema Único de Saúde (SUS), aprimorando a hierarquização do atendimento e o sistema de referência e contra referência, buscando promover maior integração entre as Unidades de Saúde da região em que este Equipamento de Saúde está inserido.





## **2. OBJETIVOS**

---

### **2.1. Objetivo Geral do SIM**

Prestar assistência à saúde, compreendendo o conjunto de atendimentos a nível ambulatorial de especialidades oferecidos ao paciente, participando ativamente da rede de referência local de resolubilidade.

### **2.2. Objetivos Específicos do SIM**

- Eficiência, eficácia, modernização e qualidade dos serviços prestados;
- Desenvolver atividades visando à capacitação dos recursos humanos, de acordo com as diretrizes das boas práticas assistenciais à saúde;
- Racionalizar e melhorar a qualidade da assistência, ou seja, ser resolutivo dentro do menor tempo possível;
- Participar das linhas de cuidados da rede assistencial através das ações e atividades, considerando o risco e a prevalência das diversas patologias (fluxo de referência e contra referência);
- Atender os fluxos de referência e contra referência, com o objetivo de aperfeiçoar os recursos disponíveis na assistência no ambulatório de especialidade e, complementarmente na assistência, imprimindo maior agilidade nos processos assistenciais, na fase diagnóstica e realizando intervenções cirúrgicas, devendo após o diagnóstico, orientação terapêutica e alta, realizar a contra referência para a Rede.



PLANO DE TRABALHO

SIM – SERVIÇO INTEGRADO DE MEDICINA

SPDM – ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA

3. METAS

3.1. Atividade Assistencial Mensal – Atenção Médica



PREFEITURA MUNICIPAL DE JACAREÍ

SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

AMBULATÓRIO ==>

SIM - SERVIÇO INTEGRADO DE MEDICINA

PLANILHA 5 - ATIVIDADE ASSISTENCIAL MENSAL

Realizado													
ATENÇÃO MÉDICA													
2018													
CONSULTA MÉDICA													
Ambulatório	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
- Primeira Consulta	9.859	8.377	10.605	10.955	13.498	11.221	10.325	5.035	4.288	4.725	4.014	3.546	96.448
- Interconsulta	0	0	0	0	137	172	187	6.600	6.541	6.600	6.600	5.797	76.223
- Consulta Subsequente	5.532	5.229	6.904	6.397	6.756	6.483	6.288						
<b>Total</b>	<b>15.391</b>	<b>13.606</b>	<b>17.509</b>	<b>17.352</b>	<b>20.391</b>	<b>17.876</b>	<b>16.800</b>	<b>11.635</b>	<b>10.829</b>	<b>11.325</b>	<b>10.614</b>	<b>9.343</b>	<b>172.671</b>
CIRURGIA AMBULATORIAL - PRODUÇÃO													
2018													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Pequena Cirurgia	86	33	104	149	188	218	195	201	139	186	155	175	1829
<b>Total</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>1829</b>
CONSULTAS NÃO MÉDICAS - INCREMENTO													
2018													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Consulta de Enfermagem					60	219	399						
Consulta de Psicóloga								927	852	975	1.568	1.103	6.103
Consulta de Estomatoterapia													
Consulta de Nutrição													
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>60</b>	<b>219</b>	<b>399</b>	<b>927</b>	<b>852</b>	<b>975</b>	<b>1.568</b>	<b>1.103</b>	<b>6.103</b>



PLANO DE TRABALHO

SIM – SERVIÇO INTEGRADO DE MEDICINA

SPDM – ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA

**3.2. Atividade Assistencial Mensal – Serviço de Apoio Diagnóstico e Terapêutico – SADT**



Prefeitura de JACAREÍ

PREFEITURA MUNICIPAL DE JACAREÍ

SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

AMBULATÓRIO ==>>

SIM - SERVIÇO INTEGRADO DE MEDICINA

PLANILHA 6 - ATIVIDADE ASSISTENCIAL MENSAL - SADT													
Realizado													
EXAMES DE APOIO DIAGNÓSTICO (SADT EXTERNO E INTERNO)													
Atividade não médica	2018												
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Radiologia RX	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diagnóstico por Ultrassonografia	0	0	0	0	180	794	603	500	500	500	500	500	4.077
Diagnóstico por Endoscopia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20	153	173
Ecocardiograma	0	0	0	0	0	174	288	641	471	232	201	97	2.104
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>180</b>	<b>968</b>	<b>891</b>	<b>1.141</b>	<b>971</b>	<b>732</b>	<b>721</b>	<b>750</b>	<b>6.354</b>
EXAMES DE APOIO DIAGNÓSTICO - PRODUÇÃO (INTERNO/EXTERNO)													
	2018												
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Eletrocardiograma	548	573	669	750	805	822	728	600	600	600	600	560	7855
Eletroencefalograma	38	49	69	70	71	75	29	84	80	46	55	8	674
<b>Total</b>	<b>586</b>	<b>622</b>	<b>738</b>	<b>820</b>	<b>876</b>	<b>897</b>	<b>757</b>	<b>684</b>	<b>680</b>	<b>646</b>	<b>655</b>	<b>568</b>	<b>8.529</b>
EXAMES DE APOIO DIAGNÓSTICO - PRODUÇÃO (INTERNO/EXTERNO) - REPACTUAÇÃO TERMO ADITIVO Nº 2.002.03/17.18													
EXAMES DE APOIO DIAGNÓSTICO SADT - INTERNO E EXTERNO	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Biopsia Ossea	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colonoscopia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	2	10
Consulta Médica Mutirão (disponibilizado)	0	0	0	0	0	0	0	1.595	358	1.852	1.217	447	5.469
Crioterapia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	27	50	83
Eletrocardiograma	0	0	0	0	0	0	0	296	257	395	142	0	1.090
Endoscopia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Holter	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mapa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mapeamento de Retina	0	0	0	0	0	0	0	492	659	727	749	569	3.196
Mielograma	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	3
Prick Test c/ Tratamento	0	0	0	0	0	0	9	28	63	142	143	98	483
Punção de Liquor - LCR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ultrassonografia	0	0	0	0	0	0	0	207	76	276	0	122	681
Ultrassonografia com Doppler	0	0	0	0	0	0	0	43	42	108	122	66	381
Ultrassonografia Morfológico	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	110	116
Vasectomia	0	0	0	0	0	0	0	38	40	46	48	25	197
<b>Total SADT - INTERNO E EXTERNO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>2.699</b>	<b>1.495</b>	<b>3.552</b>	<b>2.465</b>	<b>1.489</b>	<b>11.709</b>





## PLANO DE TRABALHO

### SIM – SERVIÇO INTEGRADO DE MEDICINA

SPDM – ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA

### 3.3. Cronograma Orçamentário Financeiro Anual



PREFEITURA MUNICIPAL DE JACAREÍ

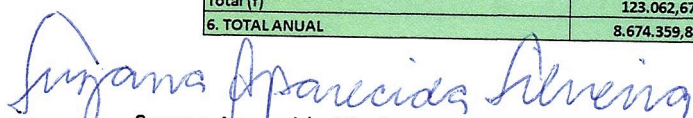
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

AMBULATÓRIO ==>> SIM - SERVIÇO INTEGRADO DE MEDICINA

#### PLANILHA 4 - ORÇAMENTO FINANCEIRO ANUAL ==>>

Despesa / Custeio	2018	Composição percentual
<b>1. Pessoal</b>		
- 1.1 - Salários	2.668.241,74	30,76%
- 1.2 - Outras formas de contratação (PJ)	4.029.020,06	46,45%
- 1.3 - Encargos	206.292,80	2,38%
- 1.4 - Provisãoamento (13º salário e férias)	408.150,42	4,71%
- 1.5 - Provisãoamento (Rescisões)	0,00	0,00%
- 1.6 - Benefícios	137.134,91	1,58%
- 1.7 - Outros (vale transporte e adicionais Ex. insalubridade, etc.)	24.806,60	0,29%
<b>Total (a)</b>	<b>7.473.646,53</b>	<b>86,16%</b>
<b>2. Materiais e Medicamentos</b>		
- 2.1. - Medicamentos	14.716,58	0,17%
- 2.2 - Materiais de Consumo	115.686,58	1,33%
<b>Total (b)</b>	<b>130.403,16</b>	<b>1,50%</b>
<b>3. Área de Apoio</b>		
- 3.1. - Água e Esgoto	0,00	0,00%
- 3.2. - Alimentação	0,00	0,00%
- 3.3. - Coleta de resíduos hospitalares	0,00	0,00%
- 3.4. - Energia Elétrica	0,00	0,00%
- 3.5. - Exames Laboratoriais e de Imagem	0,00	0,00%
- 3.6. - Lavanderia	0,00	0,00%
- 3.7. - Limpeza	249.964,09	2,88%
- 3.8. - Segurança	153.300,52	1,77%
- 3.9. - Seguros	1.724,43	0,02%
- 3.10. - Telefonia e banda larga	2.589,91	0,03%
- 3.11 - Transporte Avançado - Ambulância	0,00	0,00%
- 3.12. - Uniformes	9.503,66	0,11%
- 3.13. - Transporte	19.415,44	0,22%
- 3.14. - Esterilizador por Óxido de Etileno	0,00	0,00%
- 3.15. - Gases Medicinais	1.301,32	0,02%
- 3.16. - Engenharia Clínica	219.802,50	2,53%
- 3.17. - Manutenção Predial / Conforto Ambiental	4.514,00	0,05%
<b>Total (c)</b>	<b>662.115,87</b>	<b>7,63%</b>

Itens de Custeio	2018	Composição percentual
<b>4. Gerenciais e Administrativos</b>		
- 4.1 - Auditorias Contábil, Fiscal e Financeiras	2.756,80	0,03%
- 4.2 - Contabilidade	0,00	0,00%
- 4.3 - Educação Continuada	5.131,74	0,06%
- 4.4 - Material de Escritório	40.065,00	0,46%
- 4.5 - Tecnologia da Informação	152.725,90	1,76%
- 4.6 - Aluguel	0,00	0,00%
- 4.7 - Jurídico	0,00	0,00%
- 4.8 - Medicina do Trabalho	1.519,00	0,02%
- 4.9 - Outras Despesas (segurança do trabalho e plataforma de compras)	29.834,58	0,34%
- 4.10 - Despesas Financeiras	53.098,63	0,61%
<b>Total (d)</b>	<b>285.131,65</b>	<b>3,29%</b>
<b>TOTAL DE CUSTEIO (a+b+c+d) = (e)</b>	<b>8.551.297,21</b>	<b>98,58%</b>
<b>5. Itens de Investimento (especificar)</b>		<b>0,00%</b>
- 5.1 - Bens de Natureza Permanente, Reforma Endoscopia e Serviços	92.448,67	1,07%
- 5.1 - Verba Parlamentar	30.614,00	0,35%
<b>Total (f)</b>	<b>123.062,67</b>	<b>1,42%</b>
<b>6. TOTAL ANUAL</b>	<b>8.674.359,88</b>	<b>100%</b>

  
Suzana Aparecida Silveira  
Diretora Técnica

Dra. Suzana Aparecida Silveira  
Diretoria Técnica - SPDM  
CRM-SP 70700